



LEITNER
TECHNOLOGIES



PROJEKTMANAGEMENT

1. ANWENDUNGSBEREICH

LEITNER ROPEWAYS SEILFÖRDERANLAGEN EXPORT

2. STANDARDPROJEKTE / SPEZIALPROJEKTE

STANDARDPROJEKTE

- **Hohe Anzahl von Installationen
(2007 über 60 Anlagen realisiert)**
- **Modularer Aufbau – viele
Gleichteile**
- **Standardkomponenten mit
Varianten**

SPEZIALPROJEKTE

- **Technisch innovativ**
- **Organisatorisch komplex**
- **Hoher logistischer Aufwand**
- **Strategische Bedeutung**

PROJEKTMANAGEMENT LEITNER SFA EXPORT



3. PROJEKTE

versus

PROZESSE

MERKMALE VON PROJEKTEN

NEUARTIG: nicht oder nur zum Teil sich wiederholende Aufgabenstellung, verbunden mit Unsicherheit und hohem Risiko

(Patzak/Rattay 'Projektmanagement')

PROJEKTE SFA EXPORT

- **Projekte nur teilweise ‘projektwürdig’**
- **Umsetzung mittels Prozessen + Projektmanagementmethoden**
- **PM-Methoden je nach Komplexität**

PROZESSE

- **Prozess ‘Projektumsetzung’**
- **Kundenauftragsprozess**
- **Geschäftsprozess**
- **Von Auftragseingang bis Übergabe,
Fertigstellung und bezahlter Rechnung**

SUBPROZESSE

1. PROJEKTIERUNG (Subprojekt)
2. KONSTRUKTION
3. MATERIALDISPOSITION
4. BAUSTELLENABWICKLUNG
(Subprojekt)
5. PROJEKT-/PROZESSMANAGEMENT

PROZESSKENNZAHLEN

- **eff. Marge / geplante Marge (%)**
- **Zeitspanne Übergabe – Abschluss (d)**
- **Anlagen mit Qualitätsproblemen (%)**
- **Anlagen mit Terminproblemen (%)**
- **Kosten Nonconformities / Budget (%)**

Projektmethoden Standardprojekte

- **Projektzieleplan**
- **Projektstrukturplan**
- **Arbeitspaketspezifikationen**
- **Projektbalkenplan**
- **Projektkostenplan**
- **Projektfunktionendiagramm**
- **Projektportfolioberichte**
- **Restarbeitenliste**
- **Abschlußbesprechung**

Projektmethoden Spezialprojekte

- **Projektorganigramm**
- **Projektrollenbeschreibung**
- **Projektrisikoaanalyse**
- **Regelmäßige Projektsitzungen**
- **Projektcontrolling**
- **Projektfortschrittsberichte**
- **Erfahrungsworkshops**



LEITNER
TECHNOLOGIES



www.leitner-lifts.com